

**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

**GOVERNANÇA FAMILIAR**

<b>Código da disciplina</b>	<b>Y980</b>		
<b>Tema da disciplina</b>	Governança familiar		
<b>Carga horária</b>	<b>15h</b>	<b>Número de créditos</b>	<b>1</b>
<b>Tipo de componente</b>	<input checked="" type="checkbox"/> <b>Disciplina</b>	<input type="checkbox"/> <b>Tópicos especiais</b>	<input type="checkbox"/> <b>Seminário</b>
<b>Ementa</b>	Conceitos e teorias fundamentais de governança familiar. Mecanismos e estruturas de governança em empresas familiares. Modelos de governança na empresa familiar. Melhores práticas de governança familiar.		
<b>Objetivos</b>	3.1 Compreender o conceito de governança familiar e sua importância na gestão de empresas familiares 3.2 Discutir as principais características de seus processos, mecanismos, estruturas e melhores práticas 3.3 Estimular reflexões e críticas acerca da agenda de pesquisa em governança familiar		
<b>Conteúdo programático</b>	Surgimento da Governança Corporativa; Conceitos fundamentais de Governança Corporativa; Governança Familiar: conceitos fundamentais; Teorias de base; Stakeholders de uma empresa familiar: como eles podem influenciar as decisões da empresa; Dificuldades da próxima geração em estabelecer status dentro da empresa familiar; Desafios da profissionalização da empresa familiar; Desenvolver um Acordo de Sócios; Inovação na Empresa Familiar; Conexão de membros da família que não estão envolvidos no negócio; Diferenças geracionais nos valores de trabalho e no binômio trabalho-família; Elaborar um Protocolo Familiar; Estabelecer liderança e propriedade dentro da empresa familiar; Desenvolver um sistema de valores familiares; Criar um Plano de Sucessão; Desafios do desenvolvimento de longo prazo das empresas familiares; Agenda de pesquisa em governança familiar		
<b>Metodologia</b>	A Metodologia de ensino utilizada contará com: - Aulas expositivas e dialogadas, com a utilização de recursos audiovisuais, como slides e vídeos. - Estudo de casos práticos - Discussão crítica durante as aulas sobre a parte teórica e sobre o conteúdo prático trabalhado. - Produção de conteúdo/artigo pelos estudantes que verse sobre a temática da governança familiar- Preparação de um artigo pelos alunos.		



<b>Avaliação</b>	Frequência, participação em aula, discussão de artigos, cases study e papers entregues (25%); Condução da discussão dos artigos e cases study selecionados (25%); Artigo científico – Data da entrega (50%)
<b>Bibliografia</b>	<p>CREDITSUISSE. Family Governance: How Leading Families Manage the Challenges of Wealth. By Ernesto J. Poza, Professor of Global Entrepreneurship and Family Enterprise, Walker Center for Global Entrepreneurship, Thunderbird School of Global Management, Glendale, Arizona, USA, 2017.</p> <p>GROOT, Maarten; MIHALACHE, Oli; ELFRING, Tom. Enhancing Enterprise Family Social Capital Through Family Governance: An Identity Perspective. Family Business Review, v. 35, n. 3, p. 306-328, 2022.</p> <p>KPMG - Board Leadership Center. A Governança Corporativa nas Empresas Familiares Brasileiras: pesquisa sobre a estrutura e as práticas de governança adotadas pelas empresas familiares no Brasil. ACI Institute Brasil, 2023. Disponível em: &lt;<a href="https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/br/pdf/2023/3/A-Governanca-Corporativas-nas-Empresas-Familiares.pdf">https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/br/pdf/2023/3/A-Governanca-Corporativas-nas-Empresas-Familiares.pdf</a>&gt;.</p> <p>OLIVEIRA, Janete Lara; MIRANDA, Suelen Rodrigues; MENDES-DASILVA, Wesley. The process of professionalization and governance in long lived family owned companies: advances and challenges. Espacios (Caracas), 2017.</p> <p>PARADA, Maria Jose et al. The adoption of governance mechanisms in family businesses: an institutional lens. Journal of Family Business Management, n. ahead-of-print, 2020.</p> <p>PIERINI, L.; ROLL, M.; SICILIANO, G.; CAO, Z. Antigal: Strategy and Succession Challenges in a Family-Owned Vineyard with Global Ambitions. Case study CB0178. Boston: Harvard Business Publishing, 2022.</p> <p>ROTH, Leonardo; TISSOT, Maria Clara Heinz; GONÇALVES, Roberto Birch. Family owned business succession and governance: A multiple case study in Brazil. Ciencias da Administração, v. 19, n. 48, p. 96-107, 2017.</p> <p>SAPP, S. BauZentral: Compensation and Governance in the Family Firm. Case study W21201. Boston: Harvard Business Publishing, 2021.</p>

SCHOLES, Louise et al. Family management and family guardianship: Governance effects on family firm innovation strategy. *Journal of Family Business Strategy*, v. 12, n. 4, p. 100389, 2020.

STRIKE, V. M. Valley Carriers (A): Establishing Status in a Family Business. Case study W16326. Boston: Harvard Business Publishing, 2016a.

STRIKE, V. M. Valley Carriers (B): Working on Versus Working in the Business. Case study W16327. Boston: Harvard Business Publishing, 2016b.

STRIKE, V. M. Valley Carriers (C): Restructuring the Governance of the Family Firm. Case study W16326. Boston: Harvard Business Publishing, 2016c.

SUESS, Julia. Family governance—Literature review and the development of a conceptual model. *Journal of Family Business Strategy*, v. 5, n. 2, p. 138-155, 2014.

